



**КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО
«ХМЕЛЬНИЦЬКА МІСЬКА ДИТЯЧА ЛІКАРНЯ»
ХМЕЛЬНИЦЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ
(КП «ХМДЛ»)**

**РІЧНИЙ ЗВІТ КЕРІВНИКА
ЗА 2024 РІК**

**Комунальне підприємство "Хмельницька міська дитяча лікарня"
Хмельницької міської ради – це:**

- Потужний та найбільший у регіоні багатoproфільний лікувальний заклад для дітей;
- Високкокваліфікована спеціалізована консультативна поліклінічна, планова та ургентна стаціонарна допомога, діагностика, дитяча реабілітація та паліативна допомога;
- Широкий спектр оперативних втручань (включно із кардіохірургією, нейрохірургією, торакальною та неонатальною хірургією);
- 41 спеціальність;
- Унікальні для області неврологічне, отоларингологічне та стоматологічне відділення для дітей;
- База проходження інтернатури та підвищення кваліфікації лікарів і середнього медичного персоналу;
- Вища акредитаційна категорія;
- Договір з Національною службою здоров'я (НСЗУ) на 14 пакетів за Програмою медичних гарантій (ПМГ) 2025;
- Участь в програмах та дослідженнях, партнерство та активна міжнародна співпраця.

НАША СТРУКТУРА:

12 стаціонарних відділень, відділення анестезіології та інтенсивної терапії для новонароджених та дітей, паліативна служба, виїзні бригади (неонатальна та мобільна паліативна), стаціонарна та амбулаторна, в т.ч. рання реабілітація, консультативна поліклініка, діагностичні підрозділи та спеціалізовані центри (Центр орфанних захворювань, реабілітаційний центр «Турбота», цілодобовий дитячий травматологічний пункт (травма центр), Клініка дружня до молоді), раннє втручання та катamnестичне спостереження.

НАШІ СПЕЦІАЛЬНОСТІ:

дитяча алергологія, дитяча анестезіологія, дитяча гастроентерологія, дитяча дерматовенерологія, дитяча ендокринологія, ендоскопія, дитяча офтальмологія, дитяча кардіоревматологія, рентгенологія, дитяча хірургія, дитяча неврологія, дитяча нефрологія, дитяча ортопедія і травматологія, дитяча урологія, фізична та реабілітаційна медицина, функціональна діагностика, дитяча отоларингологія, клінічна лабораторна діагностика, бактеріологія, ультразвукова діагностика, фізична терапія, ерготерапія, дитяча імунологія, дитяча онкологія, дитяча стоматологія, хірургічна стоматологія, ортодонція, неонатологія, педіатрія, торакальна хірургія, клінічна біохімія, сурдологія, дитяча гематологія, дієтологія, епідеміологія, дитяча нейрохірургія, дитяча гінекологія, медична генетика, дитячі інфекційні хвороби, комбустіологія, дитяча фтизіатрія.



ЩОРІЧНО:

- Понад 250 тис. відвідувань поліклініки;
- Більше 10 тис. дітей отримують стаціонарне лікування;
- Понад 3000 хірургічних втручань.

У лікарні надається спеціалізована невідкладна та планова хірургічна (в т.ч. нейрохірургічна), терапевтична допомога, допомога новонародженим (в т.ч. неонатальна хірургія), фізична реабілітація та стоматологічна допомога.

Щороку в КП «ХМДЛ» у відділенні анестезіології та інтенсивної терапії новонароджених та у неонатальному відділенні **отримують допомогу близько 1000 немовлят**, що робить нас одними з найдосвідченіших у регіоні. Необхідне лікування та обстеження отримують новонароджені з екстремально низькою вагою (до 1000 гр.) та дуже низькою вагою (до 1500 гр.) тіла.

Ми надаємо повний спектр реабілітаційної допомоги дітям (амбулаторна, стаціонарна та рання реабілітація передчасно народжених немовлят та дітей до трьох років) та одними з перших в Хмельницькій області почали надавати паліативну допомогу дітям (мобільна паліативна бригада до стаціонарне відділення паліативної допомоги). Значною частиною наших пацієнтів є діти з орфаними захворюваннями і їх кількість невпинно зростає. Паліативна служба працює у тісній співпраці із нашим Орфаним центром, який у травні 2024 року був офіційно включений до мережі референтних центрів з питань рідкісних (орфаних) захворювань за такими напрямками як Spina Bifida, спінальна м'язова атрофія, туберозний склероз, м'язова дистрофія Дюшена, хвороба Вільсона та інші захворювання. Нашими пацієнтами є діти не лише з міста Хмельницького, Хмельницької області та суміжних областей, а також діти та дорослі з усієї України, зокрема, зі спінальною м'язовою атрофією, оскільки ми є одним із перших і небагатьох в Україні закладів, в якому доступне лікування СМА шляхом введення препаратів Спінраза та Еврісді (Рісдіплам).

Ми активно співпрацюємо з громадськими та іншими організаціями, щоб розширити можливості підтримки, обмінюватися досвідом і надавати необхідну допомогу тим, хто цього потребує.

НОВОВВЕДЕННЯ, ЗМІНИ, ЗДОБУТКИ

- **Завершення реконструкції** відділення невідкладної допомоги та травмпункту зі створенням на основі об'єданого простору травма центру, оснащення відділень інтенсивної терапії, ургентної операційної, забезпечення можливості для встановлення та проведення КТ та МРТ в закладі. Враховані сучасні вимоги до обладнання і комфорту, що забезпечило високий рівень медичного обслуговування для маленьких пацієнтів.
- Покращення умов перебування пацієнтів.
- **Центр орфаних захворювань КП «ХМДЛ»** у травні 2024 року офіційно включено до мережі референтних центрів з питань рідкісних (орфаних) захворювань МОЗ за напрямками «Spina Bifida», «спінальна м'язова атрофія», «туберозний склероз», «м'язова дистрофія Дюшена», «хвороба Вільсона».
- **Статус «Чиста лікарня безпечна для пацієнта»** асоціації "Служба організації інфекційного контролю":
 - ✓ відділення анестезіології та інтенсивної терапії;
 - ✓ відділення паліативної допомоги;
 - ✓ цілодобовий травматологічний пункт;
 - ✓ відділення невідкладної допомоги.



ПОСИЛЕННЯ КАДРОВОЇ СКЛАДОВОЇ

Підготовлено спеціаліста з комбустіології та додаткових спеціалістів із фізичної та реабілітаційної медицини та паліативної допомоги.

РОЗШИРЕННЯ ПЕРЕЛІКУ та СПЕКТРУ ПОСЛУГ

- Кардіохірургія (спільно з Інститутом Серця МОЗ України та командою ЦДКХ НДСЛ «Охматдит»)
- Торакальна хірургія
- Реконструктивні пластичні операції дітям із вадами розвитку піднебіння (з НДСЛ «Охматдит»)
- Комбустіологія
- Спірографія
- Лікування спинальної м'язової атрофії (СМА) шляхом введення дороговартісних препаратів Спінраза та Еврісді (Рісдіплам) дитячим та дорослим пацієнтам з міста Хмельницького, Хмельницької області, суміжних областей та інших областей України.

СПІВПРАЦЯ З ІНШИМИ ЗОЗ

Спільно з командою ЦДКХ НДСЛ «Охматдит»:

- проведено кардіохірургічні втручання дітям з патологією серця і судин;
- понад 100 дітей пройшли діагностичне обстеження, оглянуті кардіохірургом та отримали консультативну допомогу. Частина із них було направлено на додаткове обстеження та хірургічне лікування в м. Київ.

ОСНОВНІ ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ (доходи)

Джерело доходу	Факт 2023 р., тис. грн	Факт 2024 р., тис. грн	Відхилення, %	Коментар/ пояснення
ДОХІД – Всього:	234 345,7	259 815,4	+10,8	
Дохід від реалізації продукції, в тому числі	170 848,5	167 405,3	-2,0	
продукція молочної кухні	453,2	430,7	-5,0	Зменшення реалізації молочної продукції зумовлено скороченням попиту.
медична допомога за Програмою медичних гарантій	167 529,1	163 216,7	-2,6	Договір з НСЗУ. У 4 кварталі 2024 р. нами була підписана додаткова угода з НСЗУ на зменшення коефіцієнтів по пакетам: № 3 «Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах», 4 «Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій», 9 «Медична допомоги дорослим та дітям в амбулаторних умовах».
платні медичні послуги	2 866,2	3 757,9	+31,1	Збільшення попиту споживачів.
Інший дохід, в тому числі:	63 497,2	92 410,1	+45,5	



дохід від надходження з місцевого бюджету	22 846,5	9051,1	-60,4	У 2023 році з місцевого бюджету було виділено більше коштів ніж у 2024 році: 2023 рік на заробітну плату – 12721,3 тис. грн та енергоносії – 10929,5 тис. грн, а у 2024 на заробітну плату – 1000,0 тис. грн, енергоносії – 8051,1 ти. грн.
дохід від операційної оренди активів	552,1	268,6	-51,3	Зменшення відбулось у зв'язку із прийняттям рішення міської ради про відрахування 70 % від оренди нежитлових приміщень в місцевий бюджет з серпня 2023 р.
відшкодування орендарями комунальних послуг та енергоносіїв:	411,9	459	+11,4	Збільшення доходу пов'язано із коливанням тарифів на комунальні послуги та укладанням нових договорів. Орендована площа у 2024 р. (789,1 м2) збільшилась у порівнянні з 2023 роком (654,9 м2) на +18,7%.
відшкодування орендарями земельного податку	11,7	15,3	+30,8	Збільшення відбулось у зв'язку із збільшенням коефіцієнта індексації нормативної грошової оцінки земель.
послуги з освіти (інтернатура)	140,1	54,3	-61,2	Зменшення кількості інтернів за контрактом.
дохід від безоплатно отриманих оборотних та необоротних активів	36 911,5	79601,7	+115,6	Було визнано дохід в частині списання запасів отриманих як благодійна допомога 15 144,7 тис. грн та централізоване постачання (медикаменти) – 49 430,6 тис. грн, основних засобів за рахунок пропорційно нарахованій амортизації – 15 026,4 тис. грн.
дохід від депозиту	2 289,0	2 583,8	+12,9	Збільшення відбулось за рахунок співпраці з банками (індивідуальний підхід до кожного депозиту - підвищення стандартної ставки для підприємства).
дохід від благодійних внесків	302,2	369,7	+22,3	На протязі року благодійна допомога надходила більше у вигляді товаро-матеріальних цінностей.
інший дохід	32,2	6,6	-79,5	У 2024 році списано основні засоби, реалізовано металобрухту – 4,9 тис. грн., курсові різниці – 1,7 тис. грн., а у 2023 році: брухт – 8,7 тис. грн, курсові різниці – 8,6 тис. грн, списання запасів – 1,1 тис. грн, визнано доходом кредиторську заборгованість в сумі 13,8 тис. грн.



ОСНОВНІ ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ (витрати)

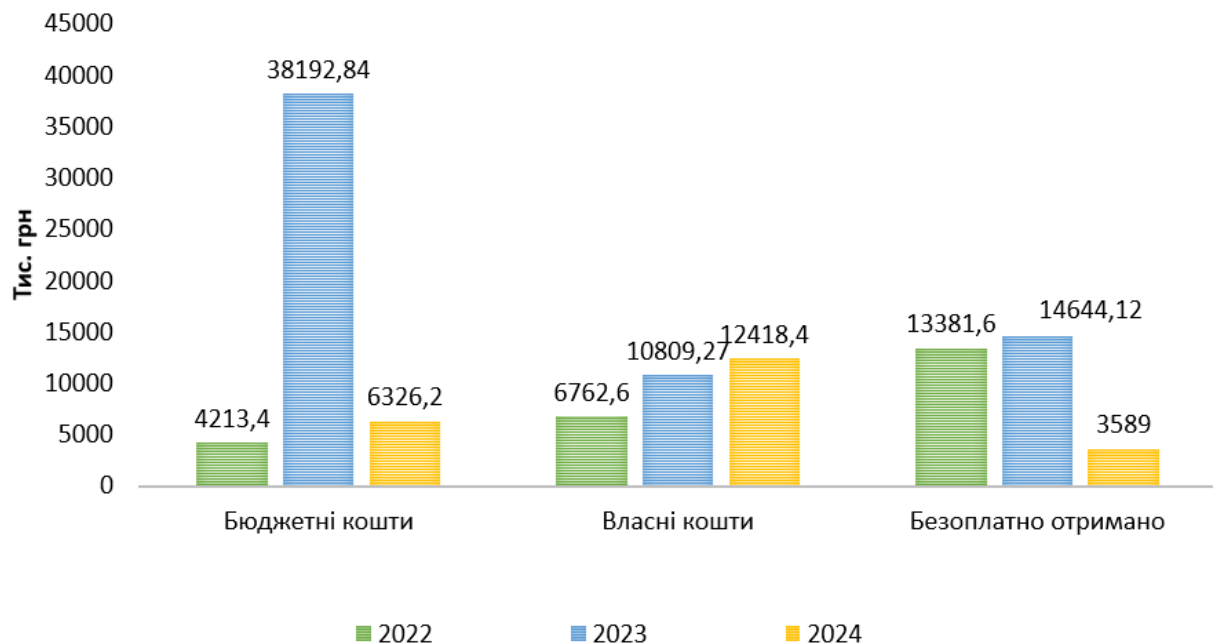
Витрати	Факт 2023 р., тис. грн	Факт 2024 р., тис. грн	Відхилення, %	Коментар/ пояснення
Витрати – Всього:	212 612,3	256 836,8	+20,8	
заробітна плата та нарахування	140 578,1	141 716,9	+0,8	У 2023 році було скорочено 56 штатних посад (в т.ч.: лікарів- 2 шт. од., сестри медичні – 24 шт. од., молодші сестри медичні – 30 шт. од.). У 2024 році мінімальна заробітна плата становила: з 01.01.24-31.03.2024 – 7100,00 грн, з 01.04.24-.31.12.24 – 8000,00 грн.
предмети та матеріали	1 995,6	2539,7	+27,2	Збільшення витрат зумовлено зростанням цін на товари, проведеними поточними ремонтами сховища, підвалів, палат та ін.
медикаменти та медичні вироби	35 974,1	74 307,0	+106,6	Запровадження міжнародних медичних протоколів. Збільшення відбулось за рахунок того, що у 2024 році в лікарні створено Орфанний центр і лікарня отримує дороговартісні ліки з державного бюджету на лікування рідкісних захворювань.
продукти харчування <i>витрати на 1 ліжко- день по харчуванню</i>	5 758,4 (79,30 грн)	6 393,8 (83,49 грн)	+11,0 +5,3	У 2024 році фактично проведені ліжко-дні збільшились на 105,4 % у порівнянні з минулим роком. Упродовж 2024 року збільшувались ціни на продукти харчування.
послуги (крім комунальних)	6 295,7	4 482,5	-28,8	Витрати зменшились у зв'язку з тим, що у 2023 році було проведено поточні ремонти санвузлів, виготовлено ПКД по капітальному ремонту даху (усунення аварійної ситуації) поліклініки та головного корпусу, обстеження технічного стану будівель, поточні ремонти приміщень.
комунальні послуги та енергоносії	8 630,5	9 237,5	+7,0	Збільшення витрат зумовлено зростанням цін на енергоносії.
амортизація	13 084,7	17 939,3	+37,1	Введено в експлуатацію основні засоби.
інші витрати	295,2	220,1	-25,4	Списання основних засобів
ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ	+21 733,4	+2 978,6	-86,3	Зменшення прибутку пов'язано із зменшенням суми договору з НСЗУ на 2024 рік, а також отриманням фінансової підтримки з місцевого бюджету у 2023 на



оплату праці і нарахування на заробітну плату більше на 1272,1 % ніж у 2024 р.

КАПІТАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ

(основні засоби, модернізація та капітальні ремонти, інші необоротні матеріальні активи, нематеріальні активи)



МІЖНАРОДНА СПІВПРАЦЯ

Протягом 2024 року КП «ХМДЛ» здійснювала активну роботу із налагодження, підтримки та розширення зв'язків, розвитку співпраці та обміну досвідом із міжнародними, європейськими установами, містами-побратимами, організаціями та партнерами:

Партнер	Діяльність
EURORDIS — Rare Diseases Europe	Підтримка ініціатив, організація заходів, обмін досвідом, участь в спільних програмах, конференціях, тренінгах: - Ініціатива Rare Disease Day – участь, поширення. - Отримання доступу та участь у конференції The European Conference on Rare Diseases and Orphan Products (ECRD) – налагодження партнерства та обмін досвідом, підтримка спільного відкритого листа-звернення. - Тренінги в рамках The EURORDIS Open Academy: - Establishing an international cooperation with rare disease patient groups; - Introduction to genetics and genomics; - Sharing patient data;



	International advocacy for rare diseases.
У партнерстві із: European Reference Network for Rare Malformation Syndromes, Intellectual and Other Neurodevelopmental Disorders (ERN eUROGEN), The International Federation for Spina Bifida and Hydrocephalus (IFSBH) European reference network for rare malformation syndromes and rare intellectual and neurodevelopmental disorders (ERN ITHACA)	Продовження співпраці у межах спільного меморандуму: - Продовження спільної серії вебінарів «Україна-ЄС про спінальні дизрафізми» з міжнародною участю та отриманням сертифікатів з балами міжнародної акредитації EACCME. - Отримано дозвіл на доступ та використання Clinical Patient Management System, CPMS 2.0 - система дозволяє безпечно консультуватись щодо рідкісних чи складних випадків пацієнтів із експертами центрів Європейської мережі рідкісних захворювань (ERN) – розпочаті підготовчі роботи до технічного та практичного впровадження роботи із системою.
JRC-EUROCAT – Європейська система моніторингу вроджених вадрозвитку Меморіальна лікарня МакКей, м. Тайбей, Тайвань	Членство та участь в онлайн-нарадах та щорічній зустрічі керівників реєстрів вроджених вад розвитку Отримання стипендій для двох лікарів КП «ХМДЛ» для участі у Програмі Короткострокового Обміну Медичними Працівниками та здійснення місячного навчального візиту. Візит представника Меморіальної лікарні МакКей до КП «ХМДЛ» - підписання Меморандуму про співпрацю.
Israel Trauma Coalition in UA	Персонал КП "Хмельницької міської дитячої лікарні" пройшов психологічний базовий курс від Ізраїльської коаліції по роботі з травмою
Solidarité Ukraine 34 (Lunel) у спілці із пацієнтською організацією «Орфанні за життя»	Допомога, ентральне харчування та обладнання для паліативного відділення та орфанних пацієнтів.
Kinder von Tschernobyl - Благодійний фонд «Діти Чорнобиля»	Допомога та обладнання для відділення інтенсивної терапії для дітей
LCLC - Lithuanian City of London Club - Londono Sičio Lietuvių Klubas	Обладнання для паліативного відділення та виїзної команди мобільної паліативної допомоги
Polska Misja Medyczna / Polish Medical Mission	Допомога - передовий прилад для реєстрації отоакустичної емісії - Oto Read
Ambulance for Kids	Встановлення контактів - благодійний проєкт із транспортування важкохворих або передчасно народжених дітей до медичних закладів України та Європи
The Children's Hospital Alliance, Sheffield Children's Hospital (UK)	За сприяння Sheffield Children's NHS Foundation Trust (UK) - налагодження контакту із консультанткою МОЗ із розвитку людського капіталу в реабілітації: Включення двох спеціалістів КП «ХМДЛ» до програми від Світового Банку зі стажування для 8 українських фахівців з реабілітації у Великій Британії (протягом 2025 року).
Sheffield Children's NHS Foundation Trust, Sheffield	Досягнуто домовленість щодо налагодження співпраці, навчання та обміну досвідом з питань



СПІВПРАЦЯ ІЗ ГРОМДСЬКИМИ та ПАЦІЄНТСЬКИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ

Меморандуми про співпрацю:

- ГС "Орфанні захворювання України"
- Харківський благодійний фонд "Діти зі спінальною м'язовою атрофією"
- ГО "Об'єднання батьків дітей з Spina bifida і Гідроцефалією "Сяйво Духу"

БЕЗПЕРЕРВНИЙ ПРОФЕСІЙНИЙ РОЗВИТОК

Листопад 2024 - **інтенсив для середнього та молодшого медичного персоналу** «Гігієна рук» від Асоціація "Служба організації інфекційного контролю"

Грудень 2024 – **Фахова школа для медичних сестер** педіатричних та медичних сестер загальної практики – сімейної медицини «Всеукраїнська школа медсестринства»

УЧАСТЬ У ПРОЕКТАХ

В межах Програми «Громадські ініціативи» Хмельницької міської територіальної громади та мікропроєкту «Повернемо здоровий сон» спільно із ГО «Сонячні діти»: портативний скринінговий прилад для амбулаторного дослідження сну SOMNOtouch RESP eco.

В рамках програми «Бюджет участі»: Реабілітаційний центр «Турбота» реалізував проєкт «Затишні обійми», спрямований на створення інноваційного нейросенсорного простору на базі цього центру.

У рамках проєкту «Скарбничка здоров'я», започаткованого НДСЛ «Охматдит» за підтримки МХП та БФ «Діти героїв»: обстежено понад 200 дітей із Хмельницької громади, зокрема тих, хто втратив батьків на війні.

Моніторинговий візит представників Посольства Японії в Україні: моніторинг ефективності проєкту, що реалізований в КП «ХМДЛ» у рамках **грантової програми «Кусаноне»** Уряду Японії - спеціалізоване обладнання, що активно використовуються у травмацентрі та відділенні невідкладної допомоги.

ПРОСВІТНИЦЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ІНІЦІАТИВИ

Березень 2024:

До Міжнародного дня людини з трисомією 21 хромосоми:

- За ініціативи ГО "Сонячні діти", спільно з ХОГО "Хмельницький ОМНІ-центр" - **відкриття виставки малюнків дітей з ГО "Сонячні діти" "Життя продовжується! Творимо разом!"**
- за ініціативи Хмельницької обласної універсальної наукової бібліотеки та Червоного Хреста - майстер-класи для дітей та їх батьків, а також виставка цікавої літератури: дитячої, медичної та стосовно інклюзії.

Участь у семінарі-практикумі для медичних сестер закладів загальної середньої освіти "Вдосконалення професійних якостей медичного працівника": лікар-ендокринолог дитячий Надія Муляр представила тему: "Супровід дітей з хронічними захворюваннями", зокрема з цукровим діабетом.

Травень 2024:

- **Проект «День діагностики меланоми в Україні» в рамках офіційної європейської кампанії «Євромеланома»:** безкоштовна діагностика



родимок та підозрілих новоутворень шкіри спеціалістами в КП «Хмельницька міська дитяча лікарня» в офлайн та онлайн-режимах.

- **Благодійний ярмарок** та великодні паски для захисників ЗСУ до Дня медичної сестри - зібрані кошти передані «Волонтерам Поділля» для підтримки ЗСУ. Лікарня регулярно підтримує збір коштів для цієї організації.
- **Міжнародний день обізнаності про туберозний склероз** (Круглий стіл для батьків та дітей, які хворіють на туберозний склероз та Семінар/вебінар "Підвищення обізнаності лікарів: ранні ознаки туберозного склерозу")

Вересень 2024 - **Всесвітній день обізнаності про м'язову дистрофію Дюшена**: спільно із ГО "Орфанні за життя" проведено Круглий стіл за участі лікарів-педіатрів, лікарів-інтернів, команди паліативної служби, катамнестичного спостереження, та Центру орфанних захворювань КП «ХМДЛ».

Жовтень 2024 - **Міжнародний день інформованості про Spina Bifida-гідроцефалію**. Центр орфанних захворювань КП «ХМДЛ» спільно з Міжнародним благодійним фондом «ОМНІ-Мережа для дітей» та ХОГО «Хмельницький ОМНІ-центр»: підтримка пацієнтів зі спіна біфіда, включаючи допомогу із забезпечення урологічними катетерами для збереження роботи та функції нирок.

Просвітницька діяльність для лікарів, студентів-медиків, фахівців з реабілітації, пацієнтів та їхніх родин: **семінар з онлайн-участю «SPINA BIFIDA - ГІДРОЦЕФАЛІЯ: АСПЕКТИ МІЖДИСЦИПЛІНАРНОЇ ОПІКИ»** (23 жовтня 2024 року) для лікарів, лікарів-інтернів, медичних студентів, медичних сестер та фахівців з реабілітації з Хмельницької області та інших регіонів України.

ПРОБЛЕМИ

- Зростаючий кадровий дефіцит.
- Необхідність модернізації наявного сховища (операційна, перев'язувальна, система очистки повітря, доступність).
- Маршрутизація педіатричних пацієнтів (неонатологія, дитяча нейрохірургія, дитяча психіатрія).
- Приведення умов перебування пацієнтів до сучасних вимог НСЗУ, МОЗ та нових ДБН (інклюзивність, доступність, кондиціонування і т.п.).

Для належного надання спеціалізованої медичної допомоги дітям в умовах КП «ХМДЛ» необхідне дооснащення КТ, МРТ та УЗД апаратом експертного класу.

НАПРЯМИ ПОДАЛЬШОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

- Розвиток кадрових людських ресурсів:
 - створення сильної професійної команди (в тому числі, шляхом БПР);
 - спеціалізація і ріст професійної майстерності персоналу, спрямованих на зростання іміджу закладу;
 - підготовка спеціалістів в тому числі молодших медичних для забезпечення реабілітаційних та паліативних послуг;
 - підготовка спеціалістів –«дублерів»;
- Удосконалення якості надання діагностично-лікувальних послуг:
 - розширення спектру малоінвазивних втручань;
 - збільшення послуг «хірургія одного дня» та стаціонарна паліативна допомога;



- Завершення реконструкції відділення невідкладної допомоги, відділення анестезіології та інтенсивної терапії та дитячого травма-центру.
- Функціонування КП «ХМДЛ», як клінічної бази ФПО ВНМУ ім. М.І. Пирогова;
- Удосконалення інфекційного контролю та профілактики інфекцій, пов'язаних із наданням медичної допомоги; адміністрування антимікробних препаратів, профілактика КАІК;
- Освоєння і впровадження в клінічну практику сучасних методів діагностики, лікування і профілактики критичних станів;
- Створення центру дитячого ментального здоров'я.
- Зміцнення матеріально-технічної бази та покращення умов перебування пацієнтів:
 - придбання КТ, МРТ;
 - сучасне лабораторне обладнання (автоматичний біохімічний та гематологічний аналізатори);
 - УЗД апарат експертного класу;
 - систематичне оновлення офісної техніки, програмного забезпечення;
- Удосконалення та розвиток телемедицини;
- Адекватна система управління комунікаціями (енергоресурси, водопостачання, відходи тощо).
- Зміцнення фінансової самодостатності та стійкості закладу:
 - залучення додаткових джерел фінансування (благодійні фонди, міжнародна технічна та фінансова допомога, фандрайзинг, платні послуги, стажування лікарів, підтримка та налагодження співпраці з містами-побратимами).

Результатом реалізації заходів стане підвищення якості надання допомоги дітям та конкурентоспроможності серед ЗОЗ області та держави в цілому, у довготерміновій перспективі сприятиме формуванню іміджу КП «ХМДЛ» як провідної дитячої клініки.

Директорка

Наталія ЗИМАК-ЗАКУТНЯ