

**Річний звіт керівника
комунального підприємства “Хмельницька інфекційна лікарня”
Хмельницької міської ради
за 2024 рік**

П.1 Програма організаційно-управлінських змін.

Комунальне підприємство “Хмельницька інфекційна лікарня” Хмельницької міської ради входить до спроможної мережі ЗОЗ Хмельницького ГО як надкластерний заклад та забезпечує надання спеціалізованої стаціонарної та амбулаторної медичної допомоги дорослим та дітям з інфекційними захворюваннями.

З 01.01.2024 року ліжковий фонд КП “ХІЛ” зменшений на 50 ліжок та становить 150 ліжок.

01.04.2024 року проведена оптимізація шляхом скорочення чисельності працівників та приведення у відповідність штатного розпису:

- скорочено 33,25 ставки;
- проведено перепрофілювання ліжок інфекційних дорослих та інфекційних дитячих шляхом скорочення 25 дитячих ліжок (із 75 до 50) та збільшення дорослих інфекційних ліжок на 25 (із 75 до 100).

Таким чином, станом на 01.01.2025 року загальна кількість ліжок - 150 (дорослі - 100, дитячі - 50):

- відділення для лікування дорослих хворих з інфекційними ураженнями нервової системи та респіраторних вірусних захворювань - 50 ліжок;
- інфекційне відділення для лікування дорослих хворих (кишкові інфекції та гепатити) - 50 ліжок;
- інфекційне боксоване відділення для дітей - 50 ліжок;
- відділення анестезіології та інтенсивної терапії - 11 ліжок (понад кошторису).

Заходи з дотримання маршрутизації.

Госпіталізація пацієнтів в 2024 році у заклад проводилась з дотриманням визначених маршрутів:

- Маршрутизація пацієнтів на гостру респіраторну хворобу COVID-19 із закладів області у КП “ХІЛ” проводиться згідно розпорядження керівника робіт з ліквідації наслідків надзвичайної ситуації від 10.11.2021 № 35; вагітних хворих на гостру респіраторну хворобу COVID-19 – згідно наказів ДОЗ ХОДА від 17.01.2022 № 6, УОЗ ХМР від 13.05.2021 № 120.
- Маршрутизація пацієнтів з області на хронічні вірусні гепатити В і С, затверджена ДОЗ ХОДА від 12.07.2021.
- Маршрутизація пацієнтів з області з гострим мозковим інсультом проводиться згідно наказу ДОЗ ХОДА від 01.09.2020 № 114.
- Маршрутизація пацієнтів з області з гострим інфарктом міокарду проводиться згідно наказу ДОЗ ХОДА від 01.09.2020 № 120.
- Маршрутизація вагітних, роділь та породіль проводиться згідно наказу ДОЗ ХОДА від 05.01.2023 № 1.

- Маршрутизація пацієнтів області з хірургічною патологією проводиться згідно наказу ДООЗ ХОДА від 17.01.2022 № 7.

Щочетверга в закладі проводяться заняття з лікарями, на яких розглядаються питання дотримання маршрутизації пацієнтів.

Надання амбулаторної медичної допомоги.

В 2024 році кількість наданих амбулаторних послуг в КП "ХІЛ" збільшилась: амбулаторну допомогу отримали 3222 пацієнта, в тому числі 489 дітей.

Тоді як за 2023 рік амбулаторну допомогу отримало 2034 пацієнта, в тому числі 314 дітей.

Тривалість середнього перебування хворих на ліжку.

За 2024 рік середнє перебування хворих на ліжку – 7,31 (в 2023 році - 8,01), що відповідає середньостатистичному показнику середнього перебування на інфекційному ліжку по Україні за три останні роки - 8,7.

П.2 Фінансова стійкість КП "ХІЛ"

Програма фінансово-економічної діяльності.

У 2024 році був заключений договір з НСЗУ № 3761-E124-P000 від 08.02.2024р на загальну суму 50846,8тис.грн.

Фінансування КП "ХІЛ" 2024р. склало в порівнянні з 2023р.

Джерела фінансування	2024р тис.грн	2023р тис.грн
НСЗУ		
п.4 Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій	37792,2	43187,8
п.9 Профілактика, діагностика, спостереження та лікування в амбулаторних умовах	124,7	250,1
п.42 Готовність закладу ОЗ до надання медичної допомоги в надзвичайних ситуаціях	12642,1	12642,1
п.50 Забезпечення кадрового потенціалу системи ОЗ шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів-інтернів.	287,8	433,2
п.31 Стаціонарна медична допомога пацієнтам з гострою респіраторною хворобою COVID-19, спричиненою коронавірусом SARS-CoV-2".	0	929,1
разом	50846,8	57442,3

Фінансова нестабільність лікарні пов'язана з періодичним, сезонним зменшенням госпіталізації хворих, яка залежить від закономірності епідеміологічних сплесків, що є специфікою тільки інфекційних лікарень.

Порівняльна таблиця захищених статей витрат

Статті витрат	2024р тис.грн	2023р тис.грн
Заробітна плата	39 467,2	42 378,5
Нарахування на заробітну плату	8 273,6	9 007,7
Медикаменти та перев'язувальні матеріали	13 923,2	12 820,5
Продукти харчування	1 645,5	1 696,3
Комунальні витрати	6 333,8	6 834,9

III. План розвитку кадрових ресурсів.

Структура штатної чисельності в КП "ХІЛ" зазнавала деяких змін протягом 2024 року. Так, на 01.01.2024 року у структуру закладу ввели відділення інфекційного контролю з наступними штатними посадами:

- лікар-епідеміолог 0,5ст.
- лікар-інфекціоніст (координатор навчання і підготовки з профілактики інфекцій та інфекційного контролю) 1 ст.
- клінічний провізор (координатор з адміністрування антимікробних препаратів) 0,5ст.
- медична сестра з виконанням функції координатора з гігієни рук 1ст.
- статистик 0,5ст.

Всі штатні посади у відділенні інфекційного контролю введені за рахунок відомостей заміні з інших відділень закладу.

У зв'язку з малим навантаженням на ліжковий фонд 01.04.2024р. було проведено об'єднання двох дитячих відділень в одне, в результаті чого відбулося скорочення 33,25ставки. Станом на 01.01.2025 року штатна чисельність закладу становить 258,75ставок.

IV. Оснащення матеріально-технічної бази

Заклад оснащений матеріально-технічною базою в повному обсязі згідно таблиці оснащення (додаток №1)

За 2024 рік було оновлено МТБ

№ з/п	Медичне обладнання	Кількість	Вартість, грн.
	Кошти НСЗУ		
1	Дахова сонячна електростанція	1	268 947,0
	Благодійна (гуманітарна допомога)		

Кошти міського бюджету		
- на покриття комунальних витрат	6333,8	6817,3
- на покриття витрат на заробітну плату та нарахування	4126,0	0,0
- на закупівлю медикаментів	3400,0	4212,7
- на придбання продуктів харчування	0,0	999,5
- відшкодування пільгових пенсій	0,0	524,4
- поточний ремонт дорожнього покриття	0,0	2031,1
- капітальні ремонти покрівель корпусів.№1 та №2 та кап.рем.фасаду корпусу №2	0,0	5425,5
- кап.ремонт утеплення фасаду та заміна вікон корпусу №2	0	10335,8
- тех. обслуговування електропостачання харчоблока	0	109,0
разом	13859,8	30456,3
Інші надходження		
- від оренди нерухомості	22,0	56,3
- фінансові доходи (%банку)	692,6	2223,9
-благодійна допомога	40,0	20,0
-за платні медичні та немедичні послуги	379,8	201,0
разом	1134,4	2501,2

Централізоване постачання в натуральній формі медикаментів та медичних виробів за 2024р. було надано:

- від місцевих бюджетів на суму 1 558,7 тис.грн.
- від Державного бюджету (ДП «Укрмедпостач», ДП «Укрвакцина») – 146,8тис. грн. (для лікування хворих на вірусні гепатити).

В КП «ХІЛ» затверджено положення про платні медичні послуги . Станом на 01.07.2024р. був зроблений перерахунок та затверджені нові тарифи на платні медичні послуги, які висвітлені на сайті закладу та на виносній зовнішній рекламі. Для зручності в оплаті таких послуг у закладі впроваджено програмне РРО та Q-код.

Зменшення фінансування відбулося в основному за рахунок коштів НЗСУ у зв'язку з застосуванням зменшеного коефіцієнта збалансованості бюджету.

1	Дахова сонячна електростанція	1	1 938 715,0
2	Аналізатор імунохроматографічний флуоресцентний	1	122 000,0
3	Система для ПЛР	1	709 384,26
4	Радіометр-дозиметр	1	56 088,0
	Всього		3 095 134,26

Придбання дахової сонячної електростанції дасть можливість ефективного використання енергоресурсів. Так, КП “ХІЛ” у 2025р. планує отримати економію електроенергії в натуральних показниках майже на 30%.

За рахунок власних коштів було придбано інше малоцінне обладнання на суму 551,3 тис.грн, та благодійно отримано на суму 266,1тис.грн.

У 2024 році капітальні ремонти не проводились, а для підтримки будівлі та прилеглої території в належному стані на поточні ремонти було витрачено 338,4тис.грн.

Захисна споруда цивільного захисту на протязі року підтримувалась в належному стані та не потребувала капітального ремонту та залучення додаткових коштів.

У 2024 році КП “ХІЛ” розробив проектно- кошторисну документацію капітального ремонту частини підвального приміщення лікувального корпусу №1 з можливістю використання його як найпростішого укриття на суму 3192,6тис.грн.

Також КП “ХІЛ” потребує капітальних інвестицій для вдосконалення і осучаснення закладу, для цього розробленні проектно- технічні документації :

- капітальний ремонт відділення анестезіології та інтенсивної терапії на суму -11 489,013тис.грн;
- капітальний ремонт покрівлі лікувального корпусу №3 з впровадженням заходів по енергозбереженню на суму 3 085,379тис.грн.
- капітальний ремонт з впровадженням заходів по енергозбереженню (утеплення фасаду та заміна вікон) лікувального корпусу №1 вартістю 12342,255тис.грн.;
- капітальний ремонт з впровадженням заходів по енергозбереженню (утеплення фасаду та заміна вікон) лікувального корпусу №3 на суму 12902,034тис.грн.

У КП “ХІЛ” в 2024 році налагоджено стабільну співпрацю з інтернет-провайдером шляхом заключення договору з ТОВ” Х-City”. Нарікань на роботу провайдера у 2024р не було. На протязі року постійно проводилось оновлення власного інформаційного веб-сайту та сторінок соціальних мереж(фейсбук). Станом на 01.07.2024р. на сайті лікарні www.hil.com.ua

опублікований публічний договір про надання медичних послуг та актуальний прайс платних послуг які може надавати заклад.

V. Програма управління якістю надання медичної допомоги.

Надання медичної допомоги в КП "ХІЛ" здійснюється відповідно галузевих стандартів у сфері охорони здоров'я (медичні стандарти, локальні клінічні протоколи, лікарський формуляр тощо).

В 2024 році заклад пройшов повторну сертифікацію системи управління якістю стосовно послуг у сфері охорони здоров'я та 15.07.2024 отримав сертифікат про відповідність вимогам ДСТУ ISO 9001:2015 (ISO 9001:2015, IDT).

На 2025 рік заклад залишається надалі основним закладом для лікування пацієнтів з вірусними гепатитами В і С і отримання специфічної противірусної терапії препаратами, які закуповуються за кошти державного бюджету України за бюджетною програмою "Забезпечення медичних заходів окремих державних програм та комплексних заходів програмного характеру" за напрямом "Закупівля лікарських засобів, імунобіологічних препаратів (вакцини), медичних виробів, інших товарів і послуг, в тому числі за договорами керованого доступу» у частині «Закупівля медикаментів для громадян, які хворіють на вірусні гепатити В і С» а також проводиться перерозподіл цих препаратів в інші райони області для лікування хворих на вірусні гепатити.

Директор



Оксана ПІДДУБНА